

מפגש התאחדות הקבלנים הקרן לעידוד ופיתוח הבניה והארגונים האזוריים
עיקרי הסיכום ופעולות להמשך

כללי:

- א. בין התאריכים 11-12 ביוני 2025 התקיים מפגש מקצועי במלון בוטיקה חיפה שעניינו "יריית פתיחה" רב ארגונית לגיבוש הערכת המצב והפעולות הנדרשות כמענה לאתגרים העומדים בפני ההתאחדות, הקרן לעידוד והארגונים האזוריים.
- ב. במפגש לקחו חלק; נשיא ההתאחדות, גזבר ההתאחדות, יו"ר הארגונים המקומיים, סגל ההתאחדות, סגלי הארגונים המקומיים וסגל הקרן לעידוד ופיתוח הבניה.
- ג. לוי"ז המפגש:

יום רביעי 11 ביוני:

- 09:30 – 11:00 התכנסות וארוחת בוקר (מלון בוטיקה חיפה)
- 11:00 – דברי פתיחה יו"ר הארגונים מתי מגן
- 11:30 – הערכת מצב התאחדות הקבלנים בוני הארץ – מנכ"ל ההתאחדות
- 12:00 – 13:00 עבודה בקבוצות ממשקי עבודה ומענים להערכת המצב ארגונים/התאחדות .
- 13:00 – 14:00 ארוחת צהרים.
- 14:00 – 14:30 תכנית עבודה + תוכנית הבטיחות לקבלנים קטנים – ראש מטה בטיחות
- 14:30 – 15:00 דברי נשיא התאחדות הקבלנים בוני הארץ ונשיא הקרן לעידוד ופיתוח הבניה – רוני בריק.
- 15:00 – 17:00 הצגת תוצרי עבודה בקבוצות וסיכום יומי של מנכ"ל ההתאחדות
- 19:30 – Happy Hour במרפסת הגג במלון
- 21:00 – מופע סטנדאפ (פאטמה הסטנדאפיסטית הבדואית)

הארגונים המקומיים:	ארגון הקבלנים בנגב	ארגון קבלני הבניין והתשתיות בירושלים והסביבה	ארגון הקבלנים והבונים מחוז צפון
ארגון הקבלנים מחוז אשדוד והשפלה	ארגון הקבלנים מחוז דן	ארגון הקבלנים ברוחבות והסביבה	ארגון הקבלנים והבונים מחוז תל אביב והמרכז
ארגון הקבלנים והבונים סניף אשקלון	מחוז חיפה	ארגון הקבלנים נתניה	ארגון הקבלנים מחוז השרון והשומרון
		ארגון הקבלנים והבונים פתח תקווה	

יום חמישי 12 ביוני:

- 10:00 – הצגת פעילות ותוכנית עבודה הקרן לעידוד ופיתוח הבניה – מנכ"ל הקרן
- 10:45 – דבר גזבר ההתאחדות -אילן גורדו
- 11:00 - אתגרי גיוס ושימור חברים - מנכ"ל ההתאחדות
- 11:30 - 12:30 עבודה בקבוצות
- 12:30 - 13:00 הצגת תוצרי קבוצות
- 13:00 ארוחת צהרים ופיזור

עיקרי הנקודות שהעלות ע"י קבוצות העבודה:

א. יום רביעי 11 ביוני 2025 יחסי גומלין התאחדות ארגונים אל מול אתגרי העתיד:

- הגדרת הערך הנתפס/ המוחשי חייבת להיות מאוד ברורה ומוגדרת באופן ברור למועמדים לחברות ולחברים.
- יש להגדיר את "סל המוצרים" של ההתאחדות והקרן החלוקה רוחבית לפי סיווג, מרחב גיאוגרפי ומגזר.
- יש לפעול לטיוב זרימת המידע בין ההתאחדות והארגונים וחזרה.
- נכון להפעיל מחדש את מנגנון גישור הסכסוכים שההתאחדות הפעילה בעבר.
- יש לפעול לטיוב האופן בו המידע מגיע לחבר זאת ע"י הנגשת המידע הרלוונטי לחבר לפי תחומי העניין שלו.
- יש להכיר ולפרסם לחברים את פעילות ופעולות הארגונים בפריסה רחבה לחברים.
- מה בין חברות ארגונית לחברות גלובאלית?
- בסיס נתוני חברים אחיד בהתאחדות, בארגונים ובקרן.
- "בידול" בין קבלני דט"א לחברים בהתאחדות כולל בקרן.
- דיפרנציאציה בין סיווגים.
- קיום מפגשי סטאטוס קבועים בין ההתאחדות הקרן והארגונים.
- הקול המוביל של ענף הבניה.
- חלוקה של סל השירותים בין הנפרד של הארגון הקרן וההתאחדות לבין המשותף לכולם.
- גביית חובות הקרן דרך מנהלי הארגונים.
- שלטי חבר לאתרי הבניה.
- קמפיין לא חבר בונה לא קונה.
- מאגר הכנסים המקצועיים הכללי (כולל החוץ התאחדותי).
- קיום מפגשים עיתיים עם רשם הקבלנים.

ב. יום חמישי 12 ביוני 2025 אתגרים בגיוס ושימור חברים:

- תוכנית מחזורית שנתית בחלוקה לפי קבלן חדש, בחלוקה לסיווגים, מעבר בין סיווגים ומחזוריות הפעילות השנתית לחבר ארגון, קרן, התאחדות.
- קיום כנס חד שנתי בעניין מעבר בין סיווגים.
- מעבר מקבלן ליזם קבלן.
- נוהל קליטת קבלן חדש למועמדות לחברות בהתאחדות + הגדרת חבילת הבסיס
- ביצוע טלפונים יזומים לחברים
- טכס קבלת חברים חדשים שנתי
- בניית הערך ליזמים

פעולות להמשך:

אל מול הנושאים שנידונו במסגרת המפגש מצ"ב בזאת ארבעה נושאים מרכזיים להמשך עבודה ולגיבוש צעדים אופרטיביים למימוש הצעדים המוסכמים והטמעתם כבר ברבעון ד' 2025.

- **קבוצת עבודה מספר 1:** נוהל קליטת קבלן חדש מועמד לחברות חבילת קליטה.
המטרה: קביעת נוהל קליטה למועמדות של קבלן חדש שנרשם אצלך רשם הקבלנים, נוהל קליטה של חבר חדש שהינו קבלן וותיק ונוהל קליטת חבר שאינו קבלן בחלוקה לסיווגים.
ראש קבוצה: קובי פלקסר + יונתן ניסים מנהל ארגון ירושלים
חברי הקבוצה: שמעון סיידוף, שי גרשי, נעמי טירנובר, ורד בלוך, הילה הרפז וגיל ישראלי.
- **קבוצת עבודה מספר 2:** מאגר נתוני חבר + הנגשת מידע לחברים
המטרה: קביעת מבנה מאגר הנתונים אל מול הצורך השוטף במתן המענה והקשר עם החברים, פורמטיות להנגשת מידע לחברים ובדגש על העברת המידע באמצעות אפליקציה.
ראשי הקבוצה: אלעד דדון, מיכל ליבוביץ ושי פאוזנר
חברי הקבוצה: ויקטור כנפי, איריס דפנה קימל, ורד בלוך, יפית טווס, נורית ימין, נעמי טירנובר, רחלי ביטון ודגנית נהרי.
- **קבוצת עבודה מספר 3:** מחזוריות הפעילות לחבר בחלוקה לסיווגים
המטרה: קביעת מעגל הפעילות השנתית הקבועה לחבר בהתאחדות ובארגון ומבנה הארגונים אל מול השירותים.
ראשי קבוצה: ויקטור כנפי, ענבל כספי ואיריס דפנה קימל
חברי הקבוצה: יהונתן ניסים, ויקטור דורון, אדוה אלזון, נטלי גזנדה, יוליה נוביק, רוני נאה, איציק גורביץ, חמוטל בן יעקב ונורית שוקטי.
- **קבוצת עבודה מספר 4:** חבילת הערך ליזמים בחלוקה לנפח פעילות + מיהו יזם
המטרה: הגדרת מיהו יזם אותו אנו רוצים חבר בהתאחדות
ראשי קבוצה: ניצן פלדמן + אלי רוזנטל
חברי הקבוצה: איציק גורביץ, ויקטור כנפי, חמוטל בן יעקב, נילי ברוש, שולי הירש וזיו לזר.



לו"ז:

- 02.09.25 – הצגת תוצרי צוותי העבודה בפורום מטה התאחדות + מנהלי ארגונים.
- 16.09.25 – מופע מסכם של עבודות הצוותים וגיבוש מסמך עבודה אחוד כולל מדדים להצלחה.
- 30.09.25 – הצגה ליו"רים ארגונים.

בברכה,



שיר ויצמן
מנהלת לשכת נשיא ומנכ"ל
טל: 03-5671202 | נייד: 050-8624001 | www.abc.org.il
בענף הבנייה והתשתיות שומרים על כללי הבטיחות 

רשימת תפוצה:

נשיא התאחדות הקבלנים בוני הארץ
יו"ר ארגונים
מנהלי ארגונים
מנהלי אגפים התאחדות הקבלנים